

تشاتام هاؤس | | كيف تستفيد منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا من الحكومة المناخية التكيفية



الأحد 21 ديسمبر 2025 م

حل كريم الجندي في هذه الورقة البحثية مستقبل الحكومة المناخية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، ويشرح كيف تعيد تغييرات المناخ والتحول العالمي في الطاقة تشكيل علاقة الدولة بالمجتمع، لا عبر السياسات وحدها، بل عبر طريقة اتخاذ القرار والتنفيذ وبناء الشرعية. يوضح الجندي منذ البداية أن المناخ لم يعد ملماً بيئياً تقنياً، بل صار جزءاً من العقد الاجتماعي، يؤثر مباشرة في الثقة العامة، والاستقرار السياسي، وفرض النفوذ الاقتصادي.

تشير الورقة الصادرة عن تشاتام هاؤس إلى أن تصاعد موجات الحر، وندرة المياه، والظواهر المناخية المتطرفة يدفع حكومات المنطقة إلى الترک بسرعة، بينما يفرض غياب القبول الشعبي أو ضعف المشاركة مخاطر حقيقة على استدامة أي سياسات مناخية، خاصة تلك التي تمس الدعم، واستخدام الأراضي، والبنية التحتية الكبرى.

المناخ والعقد الاجتماعي في المنطقة

طرح الورقة فكرة أساسية مفادها أن الحكومة المناخية تخرب صلابة العقد الاجتماعي القائم. تؤكد أن السياسات المناخية تغير أنماط الحياة اليومية والاختيارات الاقتصادية للمواطنين، مما يجعل القبول المجتمعي شرطاً حاسماً للاستمرار. توضح أن تجاهل الناس أو الاكتفاء بقرارات فوقية قد يولّد مقاومة شعبية تؤدي إلى تعطيل الإصلاحات أو التراجع عنها.

تشير الدراسة إلى أن إشراك المواطنين، أو على الأقل إطلاعهم واعتراف الدولة بتأثير السياسات عليهم، يعزز الثقة بالمؤسسات، ويفتح المجال أمام الاستفادة من المعرفة المحلية، كما يسهل الوصول إلى التمويل الدولي الذي يتشرط في كثير من الأحيان مشاركة أصحاب المصلحة. وتبرز أن الشباب في المنطقة يشعرون بتأثير التغير المناخي في حياتهم اليومية، مما يجعل المناخ عنصراً سياسياً واجتماعياً لا يمكن تجاهله.

نماذج الحكومة المناخية: المشاركة أم التقنية

تعدد الورقة نموذجين رئيسيين للحكومة المناخية في المنطقة. يعتمد النموذج الأول، الذي تصفه بالـ«الدستوري-التشاركي»، على تكريس الحقوق البيئية في القوانين والدساتير، وإشراك السلطات المحلية والمجتمع المدني في التخطيط والتنفيذ، كما في المغرب وتونس. يمنح هذا النموذج شرعية أوسع، لكنه يواجه صعوبات في التنفيذ بسبب ضعف القدرات المؤسسية أو نقص الموارد.

في المقابل، يركّز النموذج الثاني، «الاستثماري-التقني»، على مركبة القرار، وسرعة الإنجاز، والمشروعات الكبرى المدفوعة بالاستثمار والتكنولوجيا، كما في الإمارات والسنغال. يحقق هذا النموذج نتائج سريعة وجاذبية استثمارية عالية، لكنه يحد من المشاركة المجتمعية، مما قد يخلق فجوة شرعية إذا فرضت السياسات أعباء اجتماعية أو اقتصادية.

توضح الورقة أن معظم دول المنطقة لا تتبع نموذجاً خالياً، بل تتحرك على طيف بين الاثنين، وفق مواردها المالية، وقدراتها الإدارية، وضغوطها الداخلية والخارجية.

الحكومة التكيفية كمسار عملي

تقديم الورقة مفهوم «الحكومة العنادية التكيفية» بوصفه المسار الأكثر واقعية للمنطقة^٢ تجمع هذه المقاربة بين الشرعية التي تنتج عن الشفافية والمشاركة، والقدرة التنفيذية التي توفرها المركزية والتخطيط التقني^٣ تشرح الدراسة كيف تحاول دول مثل مصر والأردن المزج بين مشاركة انتقائية تلبي متطلبات الممولين، وتنفيذ مركزي يضمن السيطرة وسرعة الإنجاز في ظل قيود مالية وسياسية^٤

وتؤكد الورقة أن الخيارات المؤسسية اليوم ستتعدد قدرة دول المنطقة على جذب التمويل، وتنفيذ مشروعات الطاقة المتعددة على نطاق واسع، وتجنب الأضطرابات الاجتماعية مع إعادة تشكيل أنظمة الطاقة والمياه والاقتصاد^٥ وتحذر من أن غياب الثقة والحكومة التكيفية قد يؤدي إلى تعثر التحول الأخضر وزيادة الهشاشة السياسية^٦

في توصياتها، تدعى الحكومات إلى اختيار التوقيت المناسب لإشراك أصحاب المصلحة، وتنظيم مشاركة مجتمعية محددة زمنياً لا تعطل التنفيذ، مع تعكين وحدات متخصصة من قيادة المشروعات ذات الأولوية^٧ وتشجع المجتمع المدني على العمل ضمن السياسات السياسية القائمة، واستغلال الأطر القانونية لمراقبة التنفيذ وشرح السياسات للمجتمعات المتأثرة^٨ كما تحدث الممولين الدوليين على مواءمة التمويل مع واقع الحكومة بدل فرض نماذج موحدة^٩

بهذا الطرح، تقدم الورقة رؤية عملية ترى في الحكومة التكيفية أداة لتحقيق توازن دقيق بين الكفاءة والشرعية، وتضع العنوان في قلب مستقبل العلاقة بين الدولة والمجتمع في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا^{١٠}

<https://www.chathamhouse.org/sites/default/files/2025-12/2025-12-18-mena-adaptive-climate-governance-elgendi.pdf>